

SA Keskkonnainvesteeringute Keskus nõukogu tegevuse ülevaade 2022. aasta kohta

1. 2022.a. KIKi tegevuseesmärgid

2022. aasta eesmärgid kinnitas KIKi nõukogu 21. detsembril 2021. aastal ja arutas eesmärkide täitmist 31.01.2023 toimunud nõukogu koosolekul ning luges tegevuseesmärgid täidetuks.

Eesmärk	Tulemus
KIK on määratud 35 meetme rakendajaks. <ul style="list-style-type: none">Aasta jooksul on saanud väljakuulutamiseks valmis viis meetet, teiste osas käib aktiivne töö.Meetmetest neli on olemuslikult uudsed.	Kinnitatud 39 meetet. <ul style="list-style-type: none">Valmis kuus meetet.Uue sisuga üheksa meetet.
Elluviimisel on seitse rakenduslikku projekti, töö sujub. <ul style="list-style-type: none">Portfelli on lisandunud seitse uut projekti.	Elluviimisel on 13 rakenduslikku projekti. <ul style="list-style-type: none">Lisandunud 12 uut projekti.
Toetuste väljamakseid on 150 miljonit eurot.	Väljamaksed 244 miljonit eurot, millest keskkonnaprogramm ja välisvahendid kokku 79,7 miljonit.
Keskkonnavaldkonna pikaajalise rahastamise põhimõtete rakendamine: rakendatav ja juriidiliselt toimiv kontseptsioon Vabariigi Valitsusele otsustamiseks välja pakutud, esimesed katseprojektid algatatud.	Koostöös Keskkonnaministeeriumiga on välja pakutud mitmeid alternatiive ning võimaliku mudeli ja katsetuse võimalused on saanud järjest selgemaks. Siiski pole sellekohast poliitilist otsust veel langetatud, seega töö jätkub.
Kohalike omavalitsuste nõustamine ja toetused: teenuspakett/tööriistakast on defineeritud, leitud on täiendav rahastus võimekuse tõstmiseks.	<ul style="list-style-type: none">Kohalikele omavalitsustele suunatud teenuspaketi esimeste elementidega on valmis.Katsetatud on esimeste ühisprojektide ning võimekuse tõstmisega seotud formaatidega.Tallinna linna ja Eesti Linnade ja Valdade Liiduga on kokkulepe roheklubi käivitamiseks.Horisont taotlus on Euroopa Komisjoni otsuste ootel.Käivitunud Keskkonnaministeeriumi valitsusala asutuste koostöös

	<p>koolituste mõtestamine ja koosloome formaat.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teenuspakett on lisatud Riigikantselei rohepöörde tegevusplaani.
<p>Rahastuse võimendamine nõustamiste ja arendusprojektidega toodud uute toetuste abil: Euroopa Liidu otsetoetuste Eestisse toomine, filantroopia, muud rahastajad. Projektid koos teiste rahastajatega. KIKi kaasabil tehtud projektide taotlusaktiivsus ja edumäär on aegreas 2021-2022 kasvav.</p>	<p>Algatatud on mitmeid ühisprojekte ja rahastustaotlusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tartu 100 CNC Horisont • Tartu LIFE Urban Circles • Ukraina metsakümbel • Sinimajanduse teekaart Interreg Peer2Peer nõustamisprojekt • LIFE veemajanduskavade koordineerimine • Horisont looduspõhised lahendused • TSI Rohehanked • Innosprint rohepöördeks sinimajanduses • Innosprint missioonide võimendamiseks, sh rõhuasetusega kohalikele omavalitsustele <p>2022 Eestist esitatud ja rahuldatud taotlused:</p> <ul style="list-style-type: none"> • LIFE kolm taotlust ja 19. ollakse partnerid (tulemused 2023). • Kokku neli LIFE taotlust rahuldati, lisaks sai positiivse otsuse üks riikliku integreeritud projekti eeltaotlus. • Innovatsioonifondi esitati viis taotlust. Edukaid taotlusi polnud. • Partnerluses ollakse 1 projektis.
<p>Vabatahtliku süsinikujalajälje hüvitamise süsteemi kontseptsioon on määratletud ning huvipooltega läbi räägitud, esimesed katseprojektid on käivitatud.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rahastusmudeli variandid on kirjeldatud, kuid riiklik raamistik ja roll on alles täpsustamisel, seega jõuame praktiliste sammudeni eeldatavalt aastal 2023. • Katseprojekti läbirääkimised Tartu ja Võru linnaga käimas, kuid eeldavad riigi rolli, sh õigusraami, hea tava kehtestamist ning KIKile selgeid volitusi. • Tegevus on lisatud Riigikantselei rohepöörde tegevusplaani.

<p>Meetmete mõju mõõtmine toimib: uute meetmete puhul mõjude jooksev infokogumine toimib.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Avanevate toetuste mõjud on kirjeldatud meetmepassides ja taotluste andmebaasist on võimalik genereerida meetmete tulemusmõõdikute (koond)aruandlust. • Jätkame KIKi portfelli mõõdikute konsolideeritud aruandluse täpsustamist peamiste tegevusmõõdikute lõikes, alustades CO2 arvestusest. • Järgnevad taastuvenergia kasutuselevõtt, ressursitõhusus, ringlusse võetud ressursid ja liigiti kogumine, reostuskoormuse vähendamine, taastatud või säilitatud looduskeskkond, keskkonnaharidus ja teadlikkus.
<p>Taksonoomia rakendusvõimaluste kontseptsioon on määratletud, nõustamine toimib, algatatud on katseprojekt taksonoomia laiemaks rakendamiseks.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Valminud GAP <i>analysis</i> Eesti andmete ja õigusaktide piisavuse osas seoses taksonoomia regulatsiooni ülevõtmisega. Läbi on viidud mitmeid seminare ja teema tutvustus GreenEst Summitil. • 2023 käivitub taksonoomia hindamise ja aruandluse pilootprojektid viies organisatsioonis. • Katsetusprojektide kaudu tekib selgus, milliste sekkumistega riik regulatsiooni järgimist tagada aitab. • Aastal 2023 jätkub nii TSI taksonoomia projekt kui ka Interreg SusTool projekt, mis pakub digilahendust taksonoomia aruandluse lihtsustamiseks. • Tegevus on lisatud Riigikantselei rohepöörde tegevusplaani.
<p>Lisaks meetmetega seotud teavitustegevustele ja esinemistele on avaldatud kuus arvamuskirjat, esinetud viiel konverentsil, korraldatud viis koostööseminari.</p>	<p>Ilmus kuus arvamuskirjat, toimus 15 esinemist ning (kaas)korraldasime 11 seminari ja/või arutelu.</p>
<p>Märkimisväärselt uuendatud/tõhustatud protsesside arv: 10</p>	<p>Uuendatud 13 protseduuri.</p>
<p>NPS on 70% või kõrgem.</p>	<p>NPS aasta lõpus 72%.</p>

Ministeeriumite rahulolu on 85% või kõrgem.	Ministeeriumite rahulolu 92%.
Riskikulu pikaajaline keskmine on väiksem kui 2%.	Riskikulu on 0,92%.
Tööjõu vabatahtlik volavus jääb alla 10% aastas.	Tööjõu vabatahtlik volavus on 21%.
Erametsakeskusega ühinemine on asjakohaselt ette valmistatud <ul style="list-style-type: none"> • Akrediteering on saadud, sh protsessid/protseduurid kirjeldatud ja kinnitatud. • ISO 27000 on juurutatud. • Organisatsioonikultuuride ja inimeste ühendamiseks on plaan koos ajakavaga olemas. 	PRIA akrediteering on olemas, ISO 27001 on juurutatud ning organisatsioonide ja inimeste ühendamiseks on plaan koos ajakavaga olemas. Ühinemise kanne on 2023 jaanuari algul tehtud ja ühinemine lõpule viidud.

2. Nõukogu tegevus

KIKi kõrgeim juhtimisorgan on nõukogu, kes kavandab sihtasutuse tegevust, korraldab juhtimist ja teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle.

Nõukogus on üheksa liiget, kellest neli nimetab Riigikogu oma otsusega keskkonnakomisjoni ettepanekul ja neli liiget määrab keskkonnaminister, kellest üks määratakse rahandusministri ettepanekul. Keskkonnaminister on sihtasutuse nõukogu liige oma ametikoha järgi.

2022. aastal juhtisid KIKi nõukogu tööd keskkonnaminister Erki Savisaar (21.12.2021-16.06.2022.a), seejärel keskkonnaministri asendajana maaeluminister Urmas Kruuse (17.06.2022) ja seoses keskkonnaministri vahetusega alates 24.08.2022 uus keskkonnaminister Madis Kallas. Nõukogu liikmed olid 2022. aasta lõpu seisuga Andrus Umboja, Rait Pihelgas, Valeri Korb, Kalvi Kõva, Merike Saks, Kaido Höövelson, Erkki Keldo ja Üllar Saaremäe.

KIKi nõukogu pidas 2022. aastal seitse koosolekut. Üks kirjalik otsustamine toimus füüsilist koosolekut kokku kutsumata.

- 25. jaanuar: 2021. aasta tegevuseesmärkide täitmise hindamine, krediidipoliitika ja krediidikomitee reglemendi muudatuse kinnitamine, keskkonnaprogrammi 2022. aasta põhiprogrammi taotlusvoorude avamine ning vooru tingimuste täpsustamine.
- 14. märts: 2021. aasta tegevuseesmärkide täitmise hindamine, KIKi juhtimis- ja kontrollisüsteemide auditi aruande tutvustus.
- 26. aprill: 2021. aasta majandusaasta aruande kinnitamine, GreenEST Summit MTÜ liikmeks astumine, otsustati toetada rahaliselt Ukraina laste ja noorte metsakümblust Eestis.

- 17. juuni: nõukogu esimehe valimine, keskkonnaprogrammi 2022. aasta taotlusvooru otsuste kinnitamine ning avatavate taotlusvoorude tingimuste täpsustamine vastavalt Keskkonnaministeeriumi ettepanekutele ja keskkonnaprogrammi otsuste eelnõudele.
- 24. august: nõukogu esimehe valimine, ülevaade KIKi ja Erametsakeskuse ühinemisest.
- 13. september: keskkonnaprogrammi kiireloomulise projektitaotluse rahastamine.
- 10.-16. november: nõukogu kirjalik otsustusmenetlus koosolekut kokku kutsumata. Otsustati kiita heaks KIKi ja Erametsakeskus ühinemisleping.
- 6. detsember: konkursi Negavatt 2023. aasta eelarve heakskiitmine, 2023 tegevuseesmärkide ja eelarve kinnitamine, KIKi struktuuri muudatuse kinnitamine, nõukogu töökorra täpsustused, auditikomitee liikmete asendamine, keskkonnaprogrammi korraldus alates 2023. aastast, keskkonnaprogrammi kaasrahastamise, looduskaitse ja ringmajanduse programmi 2022 II vooru rahastusotsuste tegemine.

Lisaks olid koosolekul arutlusel keskkonnaprogrammi laekunud kiireloomulised taotlused, kaasrahastused, projektide muudatusettepanekud, rahastamisotsused ning keskkonnaprogrammi avatavate taotlusvoorude tingimuste täpsustamised.

Juhatus annab perioodiliselt nõukogu koosolekul ülevaate vahepeal toimunud tegevusest.

Finantsvahendite kasutamine on korraldatud juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt kinnitatud eelarve kaudu.

Auditikomitee

KIKi auditikomitee koosneb kolmest liikmest. Auditikomitee ülesanne on nõukogu nõustamine raamatupidamise, audiitorkontrolli, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelevalve, eelarve koostamise ja majandusaasta aruande kinnitamise valdkonnas ning tegevuse seaduslikkuse osas. Auditikomitee juhib siseauditi funktsiooni tööd.

2022. aasta lõpu seisuga kuulusid KIKi auditikomiteesse Heli Jalakas (esimees), Kaido Höövelson (alates 06.12.2022.a.) ja Erkki Keldo (alates 06.12.2022.a.).

Nõukogu ja auditikomitee liikmetele arvestatud ja väljamakstud tasud 2022. aastal

Jrk nr	Tasu saaja	Nõukogu liikme tasu	Auditikomitee liikme tasu	Tasud kokku	Töötamise aeg kuudes
1	Heli Jalakas	0	211	211	12 kuud
2	Valeri Korb	2 660	0	2 660	12 kuud
3	Igor Kravtzenko	3 251	141	3 392	11 kuud
4	Üllar Saaremäe	296	0	296	2 kuud
5	Tõnis Mölder	2 365	0	2 365	11 kuud
6	Kalvi Kõva	3 251	0	3 251	12 kuud
7	Martin Repinski	887	0	887	3 kuud
8	Anneli Akkermann	3 251	141	3 392	11 kuud
9	Andrus Umboja	3 547	0	3 547	12 kuud
10	Merike Saks	3 547	0	3 547	12 kuud

11	Rait Pihelgas	3 251	0	3 251	12 kuud
12	Erkki Keldo	591	0	591	2 kuud
13	Kaido Höövelson	296	0	296	2 kuud
	Kokku	27 194	492	27 686	

3. Organisatsioon ja juhtimine

KIKi juhatuse ülesanne on sihtasutust juhtida ja esindada ning korraldada asutuse igapäevast tegevust vastavalt nõukoguga kokku lepitud eesmärkidele, ülesannetele ja põhimõtetele. Juhatuse on üheliikmeline. KIKi juhatuse liige on **Andrus Treier**.

Seisuga 31.12.2022 töötas KIKis 56 inimest.

2022. aastal tegeles organisatsioon SA Erametsakeskus ühinemise ettevalmistusega, et kõik protsessid saaks 2023.aasta alguses sujuvalt üle võtta ning tegevus jätkuvalt tavapäraselt.

Palgakulu (sh puhkuse- ja lisatasud ning käsunduslepingute alusel makstud tasud) oli kokku 2022 aastal 2 693 243 eurot.

Aasta jooksul arvestati juhatuse liikmele tasusid kokku summas 82 178 eurot, sh tulemustasu summas 12 000 eurot.

4. Sisekontrollisüsteem ja riskijuhtimine

2022. aastal olid riskipõhisest tööplaanist lähtuvalt sise- ja välisauditi kindlustandvate töödega kaetud järgmised valdkonnad:

- Struktuuritoetused;
- Keskkonnaprogramm;
- RRF (taaste- ja vastupidavusrahastu, Euroopa komisjoni audiitorid);
- EAFRD meetmete rakendamise valmisoleku vastavusaudit (PRIA siseauditi osakond);
- IT (ISO 27001 juurutamine, sisse ostetud siseaudit);
- Raamatupidamisarvestus;
- Tulenevalt korruptsioonivastase seaduse nõuetest KIKi juht- ja kontrollorganite liikmete ja töötajate ärihuvide kontroll.

Struktuuritoetuse projektauditeid ning juhtimis- ja kontrollisüsteemi (JKS) auditeid teostab auditeeriv asutus (Rahandusministeeriumi finantskontrolli osakond), kes valib auditeeritavad projektid välja statistiliste meetoditega. Korraldusasutuse 30. detsembril 2022 **kontrolliaruandes sedastatakse, et KIKi hangete kontrollisüsteem üldiselt toimib, ühetüübilisi puudusi esines kitsas valdkonnas (hankelepingute korrektne täitmine, eeskätt kindlustuste ja tagatiste kohalt)**. 2023. aastal jätkuvad tegevused korraldusasutuse soovitude elluviimisega, et tagada JKSi hea toimivus.

2022. aasta kohta viidi läbi kolm projektauditit, mille auditeeritud kulud ulatusid 2,2 miljoni euroni. Projektauditite käigus mitteabikõlblikke kulusid ei tuvastatud.

Viie aasta **keskmine veamäär** (projektauditite ja JKS auditi käigus tuvastatud abikõlbmatute kulude osakaal) moodustab **0,92% auditeeritud kogukuludest**, mis on üldiselt aktsepteeritud piirmäärast (2%) madalam.

Kindlustandvate ja nõuandvate tööde tulemustele tuginedes on siseauditil veendumus, et KIKi juhtimis- ja kontrollisüsteemid tervikuna olulises osas toimivad, kuid neis on puudusi, mis vajavad parandamist.

5. Ülevaade 2022. a. põhitegevustest

2022.a. esitati KIKile 1 630 uut toetuse taotlust, rahastusotsuseid tehti 1610 projektile ning lõppes 1615 projekti. Kokku tegi KIK väljamakseid summas 244 miljonit eurot, millest välisvahendeid oli 64 miljonit, keskkonnaprogrammi 16 miljonit ning energiahinna kompensatsiooniks läks 164 miljonit eurot.

2022. aastal tegi KIK laenuotsuseid veeprojektide omafinantseeringuks 0,7 miljoni euro ulatuses, laenusid maksti välja 3,2 miljoni euro ulatuses. KIK ise laenas 20 miljonit Rahandusministeeriumilt edasilaenamiseks veeprojektidele.

Täpsem ülevaade vahendatavatest toetustest ja elluviidud projektidest on esitatud KIKi 2022 aasta majandusaasta aruandes.

Vastavalt riigivaraseaduse §79 lg 3 (nõuded sihtasutuse põhikirjale) teavitame, et 2022. aastal ei sõlminud KIK ühtegi uut laenulepingut. Olemasoleva laenulepingu alusel tehti väljamakseid veemajandusprojektidele. Sõlmitud kapitalirendilepingud seotud põhivara (arvutite) soetusega ning selle on nõukogu kinnitanud eelarve kinnitamise raames.

6. Jätkusuutlik ja vastutustundlik tegevus

2022. aastal lõime KIKile jätkusuutlikkuse strateegilise raamistiku, et luua alus organisatsiooni vastutustundlikule juhtimisele ja läheneda ESG (*environmental, social and governance*) teemade juhtimisele süsteemselt, sihipäraselt ja hea rahvusvahelise tava kohaselt.

KIKi jätkusuutlikkuse raamistik lähtub ÜRO kestliku arengu eesmärkidest, mis on alustalaks nii rahvusvahelistele kui ka Eesti pikaajalistele arengusihetidele. Näeme, et suudame oma tegevusega aidata kaasa strateegia „Eesti 2035“ elluviimisele – toetame tugeva, uuendusmeelse ja vastutustundliku majanduse käekäiku ning edendame kõigi vajadusi arvestava elukeskkonna arengut. Meie tegevus panustab ka teistesse Eesti riigi jaoks olulistesse raamkokkulepetesse nagu näiteks Pariisi kliimakokkulepe ning Euroopa Liidu rohelepe.

KIKi jätkusuutlikkuse ambitsioon

Meil on vaja astuda julgeid samme, et suunata maailm jätkusuutlikule rajale. Meie jätkusuutlikkuse strateegiliseks aluseks on ÜRO kestliku arengu eesmärgid. Keskendume eesmärgile, kus meie mõju on suurim – keskkonnavalastele jätkusuutlikkusele. Panustame eesmärkide täitmisesse KIKi väärtusahela üleselt, oma toetuste ja teenuste, aga ka innovaatiliste omaprojektidega.

KIKi jätkusuutlikkuse lubadus

Toetame tugeva, uuendusmeelse, inimeste ja looduse suhtes vastutustundliku majanduse käekäiku. Me mõistame, et homse hoidjatena on meil selles oluline roll nii eeskujuna, eksperdina, käivitajana kui ka elluviijana.

KIKi panus ÜRO kestliku arengu eesmärkidesse



KIKi viis panustada kestlikku arengusse (fookusteemad):

- **Olla eeskujuks** – tegutseme keskkonna- ja töötajasõbralikult, lähtume ausameelsetest ja vastutustundlikest juhtimistavadest.
- **Olla eksperdiks** – kasvatame teadlikult oma asjatundlikkust, et olla väärtust loovaks koostööpartneriks ja panustada keskkonnateadlikkuse tõusu ühiskonnas tervikuna.
- **Olla käivitajaks ja elluviijaks** – pakume loodus- ja elukeskkonda parendavaid teenuseid ja toetusi, mis otseselt panustavad ÜRO kestliku arengu keskkonnavalastesse eesmärkidesse.

2022. aastal tuvastasime KIKi kontoritegevuse kliimamõju allikad ning arvutasime 2021. aasta süsiniku jalajälje. Arvutus järgib rahvusvaheliselt tunnustatud ja enimkasutatud kasvuhoonegaaside raporteerimise standardit „GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard“, mis hõlmab seitsme kasvuhoonegaasi heitkoguste hindamist. **KIKi 2021.aasta süsiniku jalajalg oli kokku 133,7 tonni CO₂-ekvivalenti.**

7. 2023 aasta eesmärgid

Lähtuvalt KIKi strateegiast, organisatsiooni tegevustest ja toetusmeetmete pakkumisel kujunenud tegelikust olukorrast ning teadaolevatest kavadest kinnitas KIKi nõukogu 6. detsembril 2022 eesmärgid ja mõõdikud aastaks 2023.

Tervikuna on KIKi 2023. aasta tegevuses **kolm fookusvaldkonda**:

7.1 KIK on tegus: uue perioodi meetmed on avatud, vana periood on lõpetatud, rakendusprojektide elluviimine sujub

KIK viib ellu toetusmeetmeid kolme erineva ministeeriumi haldusalas viiest erinevast rahastusallikast. 2023 on lõppemas struktuuritoetuste rahastusperiood 2014-2020 ning käivitumas uus 2021-2027 periood. Planeerime, et 2023 on rida uusi meetmeid avatud või avanemise valmis, kuid ministeeriumite strateegilistest kavadest ja plaanidest tulenevalt mitte kõik. Siiski on oluline, et oleme teinud endast sõltuva kokku lepitud tulemuslikkusega ja kvaliteetselt. Vana periood on lõpetamisel, oluline on hoida viivitused projektide elluviimisel, kontrollimenetlused, tagasinõuded ja kohtu- ning kohtuvälised vaidlused kontrolli all. Lisaks viib KIK meetmetest eraldiseisvalt ellu strateegilisi rakendusprojekte, sh hangib, juhib ja tagab tulemused vastavalt ministeeriumitelt saadud ülesannetele.

Möödikud ja eesmärgid:

- KIKi poolt on **avamiseks valmis 36 Euroopa Liidu ja riigisisese rahastusega meedet**. Kokku on töös 69 meetmetegevust, kuid tulenevalt ministeeriumite tegevusplaanidest pole täpsemat selgust, millises osas nad avanevad aastal 2023.
- Neist on olemuslikult **uudsed meetmed neli**, st KIK pole sellise sisuga meedet seni rakendanud.
- **Elluviimisel on 15 rakenduslikku** või teenuste osutamisega seotud projekti, **sh aasta jooksul lisandub viis uut projekti**.
- **Toetuste väljamaksed** koos energeetika- ja metsameetmetega on **219 miljonit eurot**.

7.2 KIK arendab: arendusprojektid ja tuleviku teenused

Tulenevalt KIK strateegiast toimub arendustegevus kolmel suunal:

1. Meetmetest tuleneva kogemuse ja oskuse baasilt **annab KIK sisendi keskkonnavaldkonna poliitika kujundamisse laiemalt**: ministeeriumite partnerina panustatakse riiklike strateegiate, tegevuskavade, uute meetmete ja teenuste kujundamisse.
2. Arendusprojektide käivitamine hõlmab ideekorjeid, keskkonnaprobleemide ja võimaluste kontseptuaalset kirjeldamist projektideks või arendusteenusteks, millele **otsitakse rahastust EL otsetoetustest ja pakutakse viise riikliku rahastuse võimendamiseks**, riigi teenuste arendusteks ja nõustatakse proaktiivselt partnereid.
3. Arendustegevuse lahutamatuks osaks on **strateegiline kommunikatsioon ja partnersuhete juhtimine**. KIK korraldab seminare ja konverentse, panustab avalikesse dialoogidesse, regulaarsesse infovahetusse ja ühisalgatustesse olulisemate turuosalistega.

Olulisemateks arenduse sihtgruppideks on:

Kohalikud omavalitsused: kaasabi partneri või juhtpartnerina KOVide taotluste esitamiseks EL otsetoetusteks, abi erinevate initsiativide (teenuste) ellu kutsumise kaudu, partnerlused rohepöördega seotud teadlikkust suurendavates tegevustes.

Ettevõtted: keskkonnajalajälje ja taksonoomia (kapitali rohestamise) teadlikkuse suurendamine koos võimaliku toetusmeetme või teenuse väljatöötamisega, riigi rolli defineerimine ja vajadusel kandmine vabatahtliku süsinikukaubanduse ärimudelisse, võimalik taksonoomia toetusmeede. Proaktiivne nõustamine EL otsetoetustest ning roheinnovatsiooni ja teadlikkusega seotud partnerlused.

Keskvalitsuse partnerid: sisend ja tugi Keskkonnaministeeriumile keskkonnarahastu kontseptsiooni väljatöötamisel ning positiivse poliitilise otsuse korral pilootprojektides, sh rõhuasetusega KOVidele toetavate teenuste pakkumisel rohepöördes. Rohehangete ja taksonoomia edendamine koostöös RM-i, MKM-i, KeM-i, SoM-i ja Riigikantseleiga. Ühisprojektide kirjutamine EL otsetoetuste ära toomiseks keskkonnapoliitika elluviimisega seotud kriitilistes valdkondades. Teadus ja arendus ning ülikoolidega koostöö arendamine.

Mõõdikud ja eesmärgid:

- **Esitatud on kaks kuni kolm ühistaotlust** riigi ja/või omavalitsuspartneritega mahus 10 miljonit eurot.
- **Elluviimisel kuni kolm arendusteenust või initsiatiivi** koostöös partneritega, muu hulgas eesmärgiga suurendada kohalike omavalitsuste võimekust rohepöoret ellu viia.
- **Nõustamiskontaktide arv, taotlusaktiivsus ja edukate taotluste määr aegreast kasvab** (sh LIFE, Horisont, Innovatsioonifond).
- **Avaldatud kuus (arvamus)artiklit** ning **15 (sisuturundus)lugu** KIKi toetustest ja projektidest.
- **KIK on esinenud 12 korral seminaridel või konverentsidel** laiemate ja ülevaatlikemate teemadega, lisaks tutvustanud mitmetel üritustel oma toetusi ja projekte.
- **KIKi (kaas)korraldusel on toimunud 3 seminari-konverentsi**, lisaks toimuvad sihtgruppidele aasta jooksul mitmed infopäevad ja koolitused.

7.3 Ühtne, toimiv ja arenev organisatsioon: meeskonna arendamine ja sujuv töökorraldus, valmidus kvaliteetsete teenuse osutamiseks

Mõõdikud ja eesmärgid:

- **Riskikulu** pikaajalise keskmisena maksimaalselt 2%.
- **Klientide soovitusindeksi tase** 70%+.
- **Kliendirahulolu uuringu põhjal** 85%+.
- **Ministeeriumide rahulolu** 85%+.
- **Töötajate rahulolu** 85%+.
- **Vabatahtliku voolavuse** viimine pikaajalise keskmisena alla 10% taseme.

2023. aastal hakkab lisaks muudele tegevustele KIK metsaosakond rakendama metsanduse arengukava kinnitamisel selles seatud eesmärgid ning jätkab toetuste menetlemise, kontrolli ja arendamisega. 2023. aastal toimub KIK-i metsaosakonna tööprotseduuride ja praktikate ühtlustamine ülejäänud KIK-iga. 2023. aastal jätkatakse EMKIS e-PRIA teenuste üleviimisega uuele e-PRIA platvormile. Üle on vaja veel viia erametsaomanike nõustamise

aruande teenus, metsameede ja Natura metsa toetus. Lisaks kaardistatakse võimalusi EMKIS 2.0 arendamise alustamiseks.

8. Hinnang

Nõukogu hinnangul omab KIK piisavat suutlikkust oma põhikirjaliste eesmärkide elluviimiseks ning peab oluliseks, et KIKi senised tegevused jätkuksid.

Nõukogu esimees:

Madis Kallas

Nõukogu liikmed:

Andrus Umboja

Rait Pihelgas

Kalvi Kõva

Valeri Korb

Merike Saks

Kaido Höövelson

Üllar Saaremäe

Erkki Keldo